

DÉPENDANCE
santé
compétitivité
inégalités

ACTUALITÉ DE LA
PROTECTION
SOCIALE

Cycle 2014-2015

25

LA FORMATION A 25 ANS !

RETRAITE

logement

innovation
NUMÉRIQUE

MAÎTRISE
DES DÉPENSES
Territoires



SciencesPo.

Formation continue



ECOLE DES DIRIGEANTS DE LA PROTECTION SOCIALE

Actualité de la Protection

La protection sociale, colonne vertébrale de la société française, se réforme sans cesse. Les prévisions et les prises de positions se multiplient ; les réformes législatives transforment le fonctionnement des institutions et leurs rapports aux usagers. Pour la 25^{ème} année, l'EN3S et Sciences Po vous proposent 8 journées d'études au cœur de l'Actualité de la Protection Sociale, ainsi qu'une journée anniversaire exceptionnelle.



Intervenants

Les journées *Actualité de la Protection Sociale* permettent de rencontrer en exclusivité des acteurs de premier plan :

- experts de haut niveau
- responsables politiques et syndicaux, représentants de la société civile
- chercheurs, penseurs, universitaires

Nous recevrons notamment :

Paulette Guinchard-Kunstler,
Thomas Fatôme, Yves Guégano,
Yannick Moreau, Pierre Mayeur,
Henri Sterdyniak, Mireille Elbaum,
Daniel Lenoir.

Objectifs

8 journées pour :

- s'informer et faire le point sur l'actualité, les réformes et prévisions
- comprendre les mécanismes des politiques de protection sociale
- rencontrer en exclusivité des intervenants de premier plan, contribuer au débat
- cultiver son réseau
- mettre en perspective les réalités opérationnelles, prendre du recul

1 journée exceptionnelle pour les 25 ans du cycle.

Public

Dirigeants et cadres, acteurs de la protection sociale :

- > organismes de Sécurité sociale
- > ARS
- > services de l'État et des collectivités territoriales
- > organisations professionnelles
- > associations
- > établissements de soins
- > institutions de prévoyance complémentaire et d'assurance
- > direction des affaires sociales d'entreprises

Sociale

Programme

Les participants peuvent s'inscrire à la journée ou à la totalité du cycle (tarif préférentiel)

Comment mieux réduire les inégalités sociales de santé ?

Jeudi 9 octobre 2014

Comment optimiser l'offre de service dans le contexte de la révolution numérique ?

Vendredi 21 novembre 2014

Comment concilier compétitivité économique et protection sociale ?

Mardi 2 décembre 2014

Quels rôles pour les organismes de protection sociale dans la politique du logement ?

Mercredi 14 janvier 2015

Quelles places pour la protection sociale dans les performances et les réformes territoriales ?

Mercredi 4 février 2015

Les « gestionnaires », acteurs de la protection sociale ?

Jeudi 19 mars 2015

Pilotage et coordination des régimes de retraite : quelles perspectives ?

Mercredi 15 avril 2015

Quel accompagnement pour bien vieillir ?

Mercredi 27 mai 2015



Format

Des journées en deux temps :

Matin - Point sur l'actualité

Présentations et analyses d'experts et acteurs de la protection sociale, sous forme de conférences, suivies d'échanges avec la salle.

Après-midi - Table ronde

Confrontation des points de vue et débats, entre contributeurs et avec la salle.

25

LA FORMATION A 25 ANS !

Depuis 25 ans, « Actualité de la Protection Sociale » propose des moments privilégiés pour réfléchir, analyser et décrypter l'actualité.

En quelques 250 journées, APS est devenu un espace privilégié de rencontres et surtout d'échanges pour comprendre la protection sociale et suivre au plus près ses évolutions.

Pour clore ce 25^{ème} cycle, Sciences Po et l'EN3S organisent un événement exceptionnel qui reviendra sur les grands mouvements sociétaux et les visions politiques qui ont porté les évolutions de l'État-providence pendant un quart de siècle et qui influencent encore la protection sociale aujourd'hui.

Rendez-vous le 2 juillet 2015 !

APS en ligne !

Le programme complet APS 2014-2015, avec les dernières mises à jour :

www.sciencespo.fr/formation-continue
www.en3s.fr



1^{ère}
journée

Jeudi 9 octobre 2014

Comment mieux réduire les inégalités sociales de santé ?

Loué pour la qualité de ses soins, le système de santé français souffre cependant d'un problème d'accès, révélateur des inégalités sociales dont souffre le pays. Le paradoxe est flagrant. Alors que 12 % du PIB est consacré à la santé, de plus en plus de personnes éprouvent des difficultés à se faire soigner. Qui sont ces personnes ? Quels facteurs expliquent ces inégalités d'accès ? Ces difficultés sont-elles une « exception française » ou se rencontrent-elles dans d'autres pays ? Cette première approche dressant le bilan de ce phénomène sera complétée par une présentation d'actions concrètes portées par différents acteurs visant à réduire ces inégalités de santé.

Président de séance : **Dominique POLTON**

:: 9h / Accueil-café

Matin / 9h30-12h45



Conférences et débats

État des lieux des inégalités sociales de santé en France

Gwenn Menvielle, docteur en santé publique-épidémiologie, chargée de recherche à l'Inserm

Les facteurs explicatifs des inégalités sociales de santé

Florence Jusot, professeur à l'université de Rouen

Les inégalités sociales de santé en France, quelles actions et expérimentations ?

Thierry Lang, épidémiologiste et professeur à l'université Toulouse III et au sein du CHU de Toulouse

Quelles expérimentations ou politiques menées à l'étranger, pour quels résultats ?

Dominique Polton, conseillère auprès du directeur général à la CNAMTS

:: 13h - 14h / Déjeuner

Après-midi / 14h-16h30



Table ronde

Les activités de prévention ou programmes d'accompagnement des plus précaires sont-ils des facteurs de lutte contre les inégalités ?

Pr Serge Briançon, professeur des universités praticien hospitalier, chef du Service d'Epidémiologie et évaluation cliniques du CHU de Nancy, directeur de l'École de Santé publique de Nancy

Isabelle Comte, directrice de la CPAM des Hautes Pyrénées

Christian Fatoux, directeur de la CPAM du Gard

Claude Giordanella, coordinatrice stratégique du Pôle Régional de Compétences et Education et Promotion de la Santé

:: 17h / Clôture de la journée



2^{ème}
journée

Vendredi 21 novembre 2014


Comment optimiser l'offre de service dans le contexte de la révolution numérique ?

La révolution numérique a intégralement bouleversé des industries comme celles du disque, du livre ou de la mobilité. Elle transforme profondément, dans tous les secteurs, la relation de service. Celle-ci ne se comprend plus qu'à partir d'une stratégie multicanale. Dans le domaine de la protection sociale, les contacts et la gestion des dossiers peuvent aussi bien passer par des guichets physiques, des courriers papiers que de la dématérialisation numérique. Mais quel équilibre trouver ? Quels canaux privilégier, en termes de coûts comme en termes d'efficacité ? Quelles innovations adopter ? Jusqu'où différencier la relation clients/usagers ?

Président de séance : **Julien DAMON**

:: 9h / Accueil-café

Matin / 9h30-12h45

 **Conférences et débats**

La révolution numérique

Nicolas Colin, inspecteur des finances et entrepreneur, auteur de *l'Âge de la multitude*

Le numérique au service de l'intérêt général

Benoît Thieulin, président du Conseil National du Numérique

La grande distribution transformée par le numérique

Olivier Macard, associé, Ernst & Young

:: 13h - 14h / Déjeuner

Après-midi / 14h-16h30

 **Table ronde**

Protection sociale et relation de service à l'ère numérique

Michel Emery, directeur de la CAF du Doubs
Pascal Enrietto, directeur de la CPAM des Vosges
Godefroy Beauvallet, vice-président du Conseil National du Numérique
David Xardel, directeur de l'organisation, de l'optimisation et du marketing au sein de la direction déléguée aux opérations de la CNAMTS

:: 17h / Clôture de la journée



3^{ème}

journée

Mardi 2 décembre 2014

Comment concilier compétitivité économique et protection sociale ?

Au-delà et à côté des questions relatives à la soutenabilité financière de la protection sociale (peut-on revenir à l'équilibre ?), les questions de conciliation de la redistribution avec la compétitivité économique sont au cœur des interrogations actuelles sur l'évolution du système de protection sociale. Le coût et le mode de financement du système de protection sociale français sont-ils à l'origine des problèmes de compétitivité de l'économie française ? Qu'ils le soient ou non, en quoi les stratégies d'allègement des charges sont-elles pertinentes pour améliorer la compétitivité ? Ne faut-il pas appréhender l'impact de la protection sociale sur la compétitivité non seulement par le financement mais aussi par les dépenses ? Y-a-t-il des évolutions de prestations sociales et des services offerts par la protection sociale plus ou moins favorables au dynamisme de l'économie française ? Comment peut-on, en tant qu'acteur de la protection sociale française, agir pour favoriser cette conciliation ?

Président de séance : **Julien DAMON**

:: 9h / Accueil-café

Matin / 9h30-12h45



Conférences et débats

Les travaux du Haut conseil de financement de la protection sociale

Mireille Elbaum, présidente du HCFi-PS

Les analyses de l'OCDE

Maxime Ladaïque et **Hervé Boulhol**,
division des politiques sociales de l'OCDE

Un "nouveau modèle" pour une nouvelle croissance

Henri Sterdyniak, directeur du département économie de la mondialisation de l'OFCE

:: 13h - 14h / Déjeuner

Après-midi / 14h-16h30



Table ronde

Les observations et propositions des think tanks français

Laurent Bigorgne, directeur, Institut Montaigne
Dominique Reynié, directeur général, Fondation pour l'Innovation politique
Un représentant de Terra Nova
Un représentant de la Fondation Jean Jaurès
Eudoxe Denis, directeur des études, Institut de l'entreprise

:: 17h / Clôture de la journée



4^{ème}
journée

Mercredi 14 janvier 2015


Quels rôles pour les organismes de protection sociale dans la politique du logement ?

Le logement représente maintenant la première dépense des ménages en France. Plus de 3 millions et demi de personnes sont comptées comme mal-logées. Alors que, depuis une vingtaine d'années, ce sont environ 2 % du PIB qui sont tous les ans affectés aux politiques du logement, les priorités et instruments de ce pan important de l'action publique ont largement évolué. Tous les segments de la protection sociale sont concernés : des préoccupations sanitaires au maintien des personnes âgées dans leur logement en passant par les problèmes d'accès des jeunes. Quel panorama faire des situations et des interventions ? Quels outils privilégier ? Quelle gouvernance politique favoriser ?

Président de séance : **Julien DAMON**

:: 9h / Accueil-café

Matin / 9h30-12h45

 **Conférences et débats**

Les conditions de logement en France

Guillaume Houriez, sous-directeur des statistiques du logement et de la construction au Service de l'observation et des statistiques (SOeS)

Le logement social et les prestations logement en perspective

Florent de Bodman, adjoint au chef du bureau Logement, Ville et Territoires, Ministère du Budget

Le mal logement et son traitement

Bernard Coloos, directeur aux affaires économiques et internationales, Fédération Française du Bâtiment

:: 13h - 14h / Déjeuner

Après-midi / 14h-16h30

 **Table ronde**

Quelles réformes possibles des politiques du logement ?

Étienne Wasmer, professeur d'économie à Sciences Po
Alain Régnier, préfet, délégué interministériel à l'hébergement et à l'accès au logement, DIHAL
Laurent Ghekière, représentant de l'Union Sociale pour l'Habitat auprès de l'Union européenne
Frédéric Marinacce, directeur des prestations légales et familiales à la CNAF
Albert Lautman, conseiller du directeur de la CNAV

:: 17h / Clôture de la journée



5^{ème}
journée

Mercredi 4 février 2015

Quelles places pour la protection sociale dans les performances et les réformes territoriales ?

Alors que la plupart des prestations nationales sont aveugles au territoire, les prestations locales sont normalement, plus adaptées aux réalités territoriales. Les dépenses sociales sont assez différemment réparties selon les territoires. Dans une certaine mesure, elles constituent implicitement le principal outil d'aménagement du territoire. Les politiques d'aménagement, elles, ont des visées explicitement toujours plus sociales. Comment la protection sociale façonne-t-elle les territoires ? Comment les territoires adaptent-ils la protection sociale ? Dans un contexte de territoires en mouvement, comment peuvent évoluer les réseaux des organismes de protection sociale ?

Président de séance : **Julien DAMON**

:: 9h / Accueil-café

Matin / 9h30-12h45



Conférences et débats

État, département, région, métropole providence

Robert Lafore, professeur de droit à l'IEP de Bordeaux

La France des inégalités territoriales

Gérard-François Dumont, géographe, démographe, économiste

Les politiques sociales locales

Jean-Luc Outin, chercheur associé, Centre d'économie de la Sorbonne, Université Paris 1 – MiRe DREES

:: 13h - 14h / Déjeuner

Après-midi / 14h-16h30



Table ronde

Les impacts des territoires sur la protection sociale

Philippe Estèbe, directeur de l'Institut des hautes études de développement et d'aménagement des territoires

Daniel Lenoir, directeur de la CNAF

Jérôme Maillard, directeur général adjoint du Grand Lyon, directeur de la mission Métropole

Marie-Sophie Desaulle, directrice générale de l'ARS des Pays de Loire

:: 17h / Clôture de la journée



6^{ème}
journée

Jeudi 19 mars 2015

Les « gestionnaires », acteurs de la protection sociale ?


La maîtrise des dépenses publiques a un impact direct sur les gestionnaires de la protection sociale, tant dans les moyens qu'ils ont à disposition que sur leurs missions. Au premier abord, ces contraintes paraissent limiter le champ d'action des gestionnaires. Et pourtant, elles peuvent également être perçues comme un aiguillon pour l'innovation, l'action, le repositionnement des gestionnaires sur de nouvelles missions et de nouvelles postures vis-à-vis de leurs partenaires sociaux, de santé et les assurés sociaux.

Quelles sont les conditions pour que les gestionnaires deviennent encore plus « acteurs » de la protection sociale ?

Président de séance : **Patricia COURTIAL**

:: 9h / Accueil-café

Matin / 9h30-12h45

 **Conférences et débats**

PLFSS et COG, dispositifs structurants de la protection sociale

Thomas Fatôme, directeur de la Sécurité sociale

L'impact des politiques de gestion du risque de l'assurance maladie sur les comportements et les dépenses de soins

Mathilde Lignot Leloup, directrice déléguée à la gestion et à l'organisation des soins à la Cnamts

Les politiques de conciliation vie professionnelle - vie familiale comme soutien à l'économie

Arnaud Rozan, directeur de l'évaluation et de la stratégie à la CNAF

:: 13h - 14h / Déjeuner

Après-midi / 14h-16h30

 **Table ronde**

La maîtrise des dépenses publiques, une opportunité et un levier d'innovation ?

Vincent Ravoux, directeur du réseau CNAF
Catherine Pelletier, directrice de la CPAM de Corrèze
Gérard Pigaglio, directeur de l'Urssaf du Rhône
Serge Bossini, directeur, adjoint au secrétaire général pour la modernisation de l'action publique

:: 17h / Clôture de la journée



7^{ème}
journée

Mercredi 15 avril 2015

Pilotage et coordination des régimes de retraite : quelles perspectives ?

Les réformes qui se sont succédées ces dernières années ont profondément modifié les systèmes de retraite en changeant les conditions d'accès, d'attribution ainsi que les montants des pensions versées. La loi du 20 janvier 2014 introduit une nouvelle dimension en réorganisant le pilotage du système et en simplifiant l'accès à l'information et aux démarches pour les bénéficiaires. Quelles sont les conséquences de cette réforme pour les systèmes de retraite et leurs usagers ? Mesure phare de cette réforme, l'inter-régime doit être mise en œuvre. Quel est son contenu et quelles en seront les conséquences directes sur l'articulation entre régime général et régimes spéciaux mais également entre régimes de base et complémentaires ?

Président de séance : **Yves GUÉGANO**

:: 9h / Accueil-café

Matin / 9h30-12h45

Conférences et débats

Le pilotage du système de retraite avant la loi du 20 janvier 2014 et les dispositifs de pilotage à l'étranger

Yves Guégano, secrétaire général du Conseil d'Orientation des Retraites

Le processus actuel de pilotage du système de retraite

Yannick Moreau, conseillère d'État, présidente du Comité de suivi des retraites

Les relations des régimes avec leurs assurés : le pilotage des projets de coordination, simplification et mutualisation

Le directeur de l'Union des Institutions et Services de Retraite (UISR)

:: 13h - 14h / Déjeuner

Après-midi / 14h-16h30

Table ronde

Mise en œuvre de l'inter-régimes, vers plus de convergence ?

Pierre Mayeur, directeur de la CNAV
Stéphane Seiller, directeur du RSI
Jean-Jacques Marette, directeur de l'AGIRC ARRCO
Anne-Sophie Grave, directrice des retraites et de la solidarité de la Caisse des Dépôts
Alain Piau, chef du service des Retraites de l'État

:: 17h / Clôture de la journée



8^{ème}
journée

Mercredi 27 mai 2015


Quel accompagnement pour bien vieillir ?

Si la France peut s'enorgueillir d'une des plus longues espérances de vie au monde (81,67 ans en 2011), elle doit se préparer à un nouvel enjeu tout aussi important : celui du « vieillir en bonne santé ». En effet, les conséquences d'un état de santé dégradé chez les personnes âgées sont loin d'être neutres pour le système de protection sociale et, au-delà, pour les infrastructures de soins et les aidants (famille, entourage, personnels soignants). Quelle est la situation actuelle ? Quels sont les enjeux et les conséquences d'un bon état de santé des personnes âgées ? Quel rôle peuvent jouer les politiques sociales et, plus spécifiquement, les politiques de prévention dans ce phénomène ?

Président de séance : **Didier CHARLANNE**

:: 9h / Accueil-café

Matin / 9h30-12h45

 **Conférences et débats**

Un enjeu de société : vieillir en bonne santé

Jean-Pierre Aquino, gériatre, médecin chef d'établissement

La médecine de parcours : une opportunité pour travailler différemment à plusieurs

Sylvie Legrain, professeur de gériatrie, médecin de santé publique – Université Paris Diderot ; chargée de mission à l'ARS Ile-de-France – OMEDIT

Stratégie pour la couverture de la dépendance des personnes âgées

Paulette Guinchard-Kunstler, présidente du conseil de la CNSA

:: 13h - 14h / Déjeuner

Après-midi / 14h-16h30

 **Table ronde**

Quelle place accordée à la prévention dans la prise en charge de la dépendance ?

Norbert Deville, directeur général du CETAF
D' Bruno Fantino, directeur médical national – CANSSM

Professeur Bruno Vellas, coordonnateur du Gérontopôle à Toulouse, chef de service du département de médecine interne et de gériatrie du CHU de Toulouse

Pascal Champvert, président de l'association des directeurs au service des personnes âgées (AD-PA)

:: 17h / Clôture de la journée

→ informations pratiques

■ ORGANISATION

**8 journées à suivre à l'unité
ou par cycle complet :**

- jeudi 9 octobre 2014
- vendredi 21 novembre 2014
- mardi 2 décembre 2014
- mercredi 14 janvier 2015
- mercredi 4 février 2015
- jeudi 19 mars 2015
- mercredi 15 avril 2015
- mercredi 27 mai 2015

> Lieu :

Salons de l'Aveyron
17 rue de l'Aubrac, Paris Bercy

Très accessible, ce lieu est à la fois confortable et fonctionnel, propice à la réflexion et aux échanges professionnels

■ ACCÈS

Métro Cour Saint Emilion (ligne 14) ou Bercy (ligne 6)

- à 10 min de la Gare de Lyon
- à 30 min de la Gare Montparnasse
- à 30 min de la Gare du Nord

■ CONTACTS

Nohra El Fakiri
EN3S – Direction de la Formation continue
nohra.elfakiri@en3s.fr
Tél. : 04 11 81 18 11
Fax : 04 11 81 15 58

Prix net par participant :

> 660€ par journée

> 3 650€ le cycle complet,
soit 30% de réduction par rapport
à une inscription à la journée

NB : Les personnes inscrites ont la possibilité
de se faire remplacer en cas d'empêchement

Ces tarifs incluent :

- un petit-déjeuner d'accueil,
- un déjeuner assis,
- l'accès aux actes des journées.

APS fête ses 25 ans !

Jeudi 2 juillet 2015

Prix net par participant : 500€

**Tous les détails sur www.en3s.fr
ou www.sciencespo.fr/formation-continue**

Marylène Lequette
Sciences Po Formation continue
marylene.lequette@sciencespo.fr
Tél. 01 45 49 63 32